

Dějiny a organizace sportu 2

Proces výběru hostitelského města OH

Školní rok: 2023/2024

Ročník: 1., denní studium

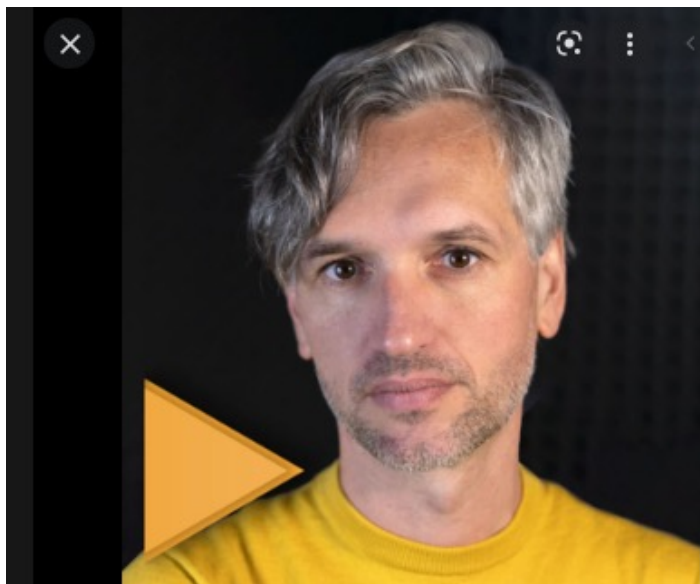
Přednášející: Mgr. Václav Pechman


Kontakt: vasek.pechman@seznam.cz



YES

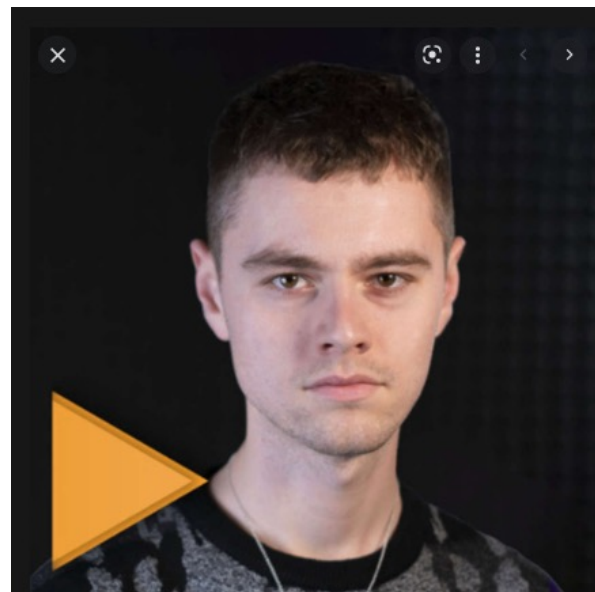
NO




 Anchor

Adam Gebrian: Za bydlení v paneláku by se lidé neměli stydět. Olympiáda v Praze není nemožná by U Kulatého...

Navštívit



 Audiolibrix

Epizoda Jan Černý: H&M není největší zlo. Babiš má jako jediný z českých politiků padnoucí oblek podcastu U...

Na obrázky se mohou vztahovat autorská práva. Další informace

Navštívit



PRAHA 2016

APPLICANT CITY

„Když kandidovala Praha, tak jsem chodil na semináře, kam přijížděli hlavně z Londýna. Ti říkali, musíte dodržovat všechna pravidla, ale skrytě z nich vypadávalo korumpovat, korumpovat, korumpovat. Kupovat hlasy, kupovat hlasy, kupovat hlasy. Tak, aby na to nikdo nepřišel.“

UCHAZEČ – KANDIDÁT - HOSTITEL

Proces kandidatury stojí ucházející se město 70-100 mil. USD.

(Zámecká usedlost v Kalifornii, Portrét Vincenta Van Gogha, Airbus A320NEO, 28 komerčních větrných turbín, Roční výdělek dvou nejlépe placených herců Hollywoodu)

*Všechna města zastoupená níže odstoupila od svého původního zájmu ucházet se o pořádání olympijských her



1992 Barcelona, Spain
1994 Lillehammer, Norway
1996 Atlanta, United States
1998 Nagano, Japan
2000 Sydney, Australia
2002 Salt Lake City, United States
2004 Athens, Greece
2006 Turin, Italy
2008 Beijing, China
2010 Vancouver, Canada
2012 London, England
2014 Sochi, Russia
2016 Rio de Janeiro, Brazil
2018 Pyeongchang, South Korea
2020 Tokyo, Japan
2022 Beijing, China
2024 Paris, France
2026 Milan – Cortina d'Ampezzo, Italy
2028 Los Angeles, United States
2032 Brisbane, Australia

Moderní olympijské hry:

2- Východní Evropa

5- Západní Asie

1- Jižní Amerika

2- Oceánie

xx- Západní Evropa

xx- Severní Amerika

1- Střední Amerika

0- Afrika, Střední Asie,
Blízký Východ, Jižní Asie,
Jihovýchodní Asie

Criteria	Weight	Baku		Chicago		Doha		Madrid		Prague		Rio de Janeiro		Tokyo	
		AZE	USA	QAT	ESP	CZE	BRA	JPN							
		Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max		
Accommodation	5	26	48	94	98	55	77	78	88	51	58	55	64	96	100
Environmental conditions and impact	2	4.2	6.0	6.0	8.0	6.4	8.2	7.4	8.8	5.4	7.4	5.6	7.6	7.6	8.8
Experience from past sports events	2	3.8	6.4	5.4	8.0	6.0	7.6	7.2	8.2	4.4	6.4	6.6	7.9	6.0	8.0
Finance	3	4.8	6.4	6.5	8.0	6.7	8.6	6.5	8.5	4.8	6.7	6.0	7.7	7.0	8.5
General infrastructure	5	3.8	5.6	5.5	7.4	5.5	7.5	7.9	8.9	4.2	6.0	5.3	7.2	7.6	8.9
Government support, legal issues and public opinion	3	5.7	7.4	6.2	7.9	7.0	8.7	7.5	9.0	4.3	6.7	7.3	8.8	7.0	8.5
Olympic Village(s)	3	6.8	8.1	7.0	8.6	6.9	8.6	7.4	8.7	4.9	7.2	6.0	7.7	7.5	8.9
Overall project and legacy	3	3.0	5.0	5.0	8.0	5.0	7.0	8.0	9.0	4.0	5.0	5.5	8.0	7.0	9.0
Safety and security	3	4.4	5.8	7.1	8.2	5.5	7.1	7.1	7.9	4.4	6.1	4.6	7.0	7.9	9.0
Sports venues	4	3.2	5.6	5.8	7.2	6.8	8.2	7.9	8.8	5.0	6.3	5.8	7.4	6.9	8.7
Transport concept	3	6.0	8.5	5.3	7.8	6.5	8.3	8.0	9.0	4.8	7.0	5.5	7.5	7.5	8.5
Total average		4.3		7.0		6.9		8.1		5.3		6.4		8.3	

City	NOC	Round 1	Round 2	Round 3
Rio de Janeiro	Brazil (COB)	26	46	66
Madrid	Spain (COE)	28	29	32
Tokyo	Japan (JOC)	22	20	—
Chicago	United States (USOC)	18	—	—



ENVIRONMENTAL IMPACT OF



28,500

athletes and staff are expected to be carried by flights



30 M

BUYING / HIRING ITEMS



17,000

TONNES OF WASTE



6,000

TONNES OF FOOD



1,500

BUSES FOR ATHLETES AND STAFF



29,500

GIGAWATTS USED



23,500

LITRES OF FUEL

3,600,000

is the expected total amount of tonnes of Co2 emitted by the Rio Olympic Games



HOST CITY CONTRACT OPERATIONAL REQUIREMENTS

JUNE 2018



Right to retain a share of the surplus resulting from the celebration of the Games:

- a. twenty percent (20%) to the Host NOC
- b. sixty percent (60%) to the OCOG to be used for the general benefit of sport in the Host Country, as may be determined by the OCOG in consultation with the Host NOC
- c. twenty percent (20%) to the IOC.

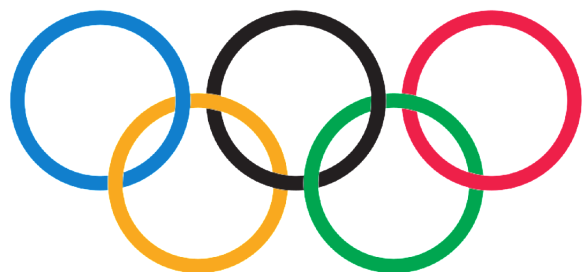
Hostitelský kontrakt

MOV jako výlučný vlastník všech částí olympijských her propůjčuje pravomoci hostitelskému městu ve formě specifické franšízy

- Vynucení smluv s výhradně licencovanými dodavateli
- Podmíněný výběr režiséra a producenta oficiálního filmu schválený MOV (s odvoláním za způsobilost a zkušenosti)
- Definovaný způsob nakládání s olympijskou pochodní
- Bezplatné stravování v olympijské vesnici respektující dietní plány jednotlivých výprav
- Nutnost zaregistrovat (MĚSTO + ROK KONÁNÍ) ve 45 kategoriích ochrany zboží a služeb
- Maximální prevence AMBUSH marketingu



[HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=X0JDBZEKZ7K](https://www.youtube.com/watch?v=X0JDBZEKZ7K)



INTERNATIONAL OLYMPIC COMMITTEE

Mezinárodní olympijský výbor

- BINGO
- nezávislá mezinárodní nevládní nezisková organizace mající postavení právnické osoby s časově neomezenou působností
- rozhodovací pravomoc nad činností všech složek olympijského hnutí
- Prezident, Výkonný výbor, Valné shromáždění, Komise, Generální ředitel

 [Morocco](#)

 [Gambia](#)

 [Ethiopia](#)

 [Burundi](#)

 [Djibouti](#)

 [Kenya](#)

 [Senegal](#)

 [South Africa](#)

 [Rwanda](#)

 [Uganda](#)

 [Cameroon](#)

 [Cote d'Ivoire](#)

 [Algeria](#)

 [Zimbabwe](#)

Valné shromáždění MOV

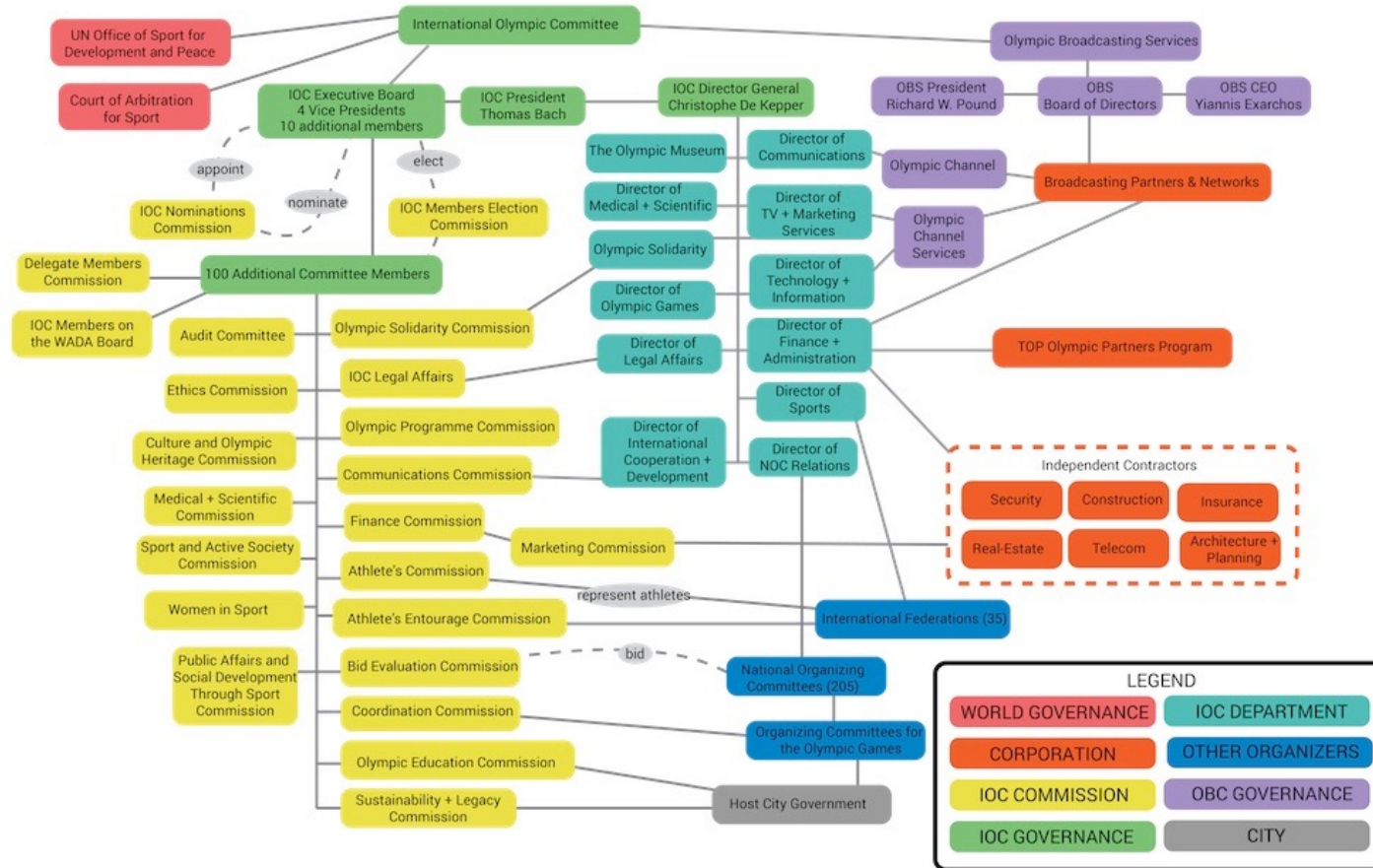
Členové MOV jsou nehonorovaní zástupci olympijského hnutí ve své zemi, nikoliv delegáti mateřských zemí při MOV.

104 členů (významné osobnosti, zástupci mezinárodních sportovních federací, 15 reprezentantů sportovní komunity).

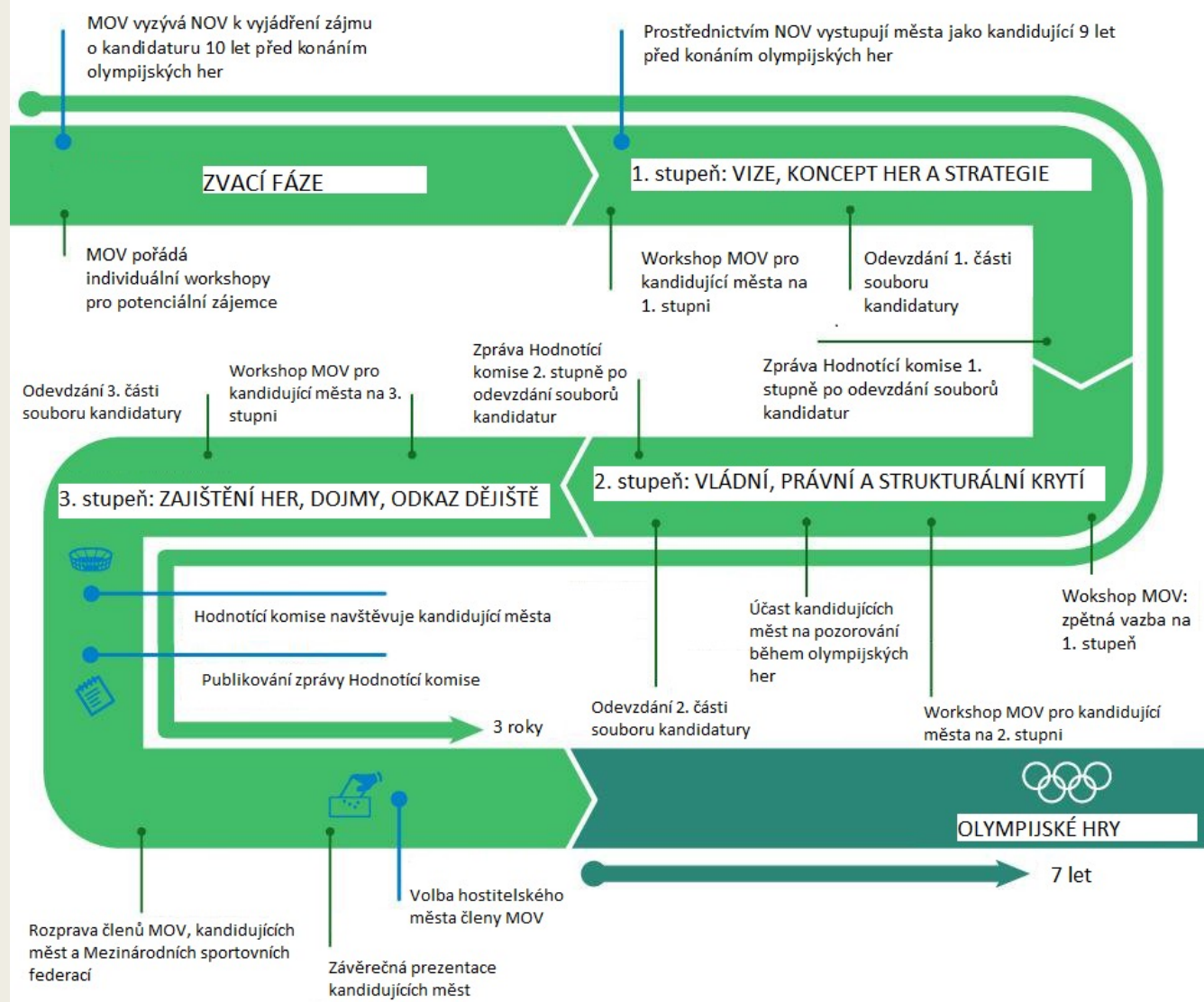
Jedinou podmínkou kandidatury je státní příslušnost a bydliště v zemi, kde existuje národní olympijský výbor.

MOV rozhoduje svrchovaně o přijetí dalších členů dle vlastního uvážení a kompatibility uchazeče se zájmy hnutí.

Structure of the International Olympic Committee



Source: Olympic.org/IOC



Mimo záře reflektorů...

- 1990: oficiální návštěva členů MOV v Naganu za \$14 mil.
- 1991: historicky krátkou dobu před volbou Nagana jako pořadatele ZOH 1998 poukazují japonské firmy v roli donátorů \$15 mil ve prospěch Olympijského muzea
- 1991: organizační výbor Salt Lake City hradí školné ve výši \$400 000 šesti příbuzným členů MOV
- 1998: mluvčí MOV, Marc Hodler, otevřeně přiznal, že 5-7% členů je ovlivněno korupcí
- 1999: plastická chirurgie rodinných příslušníků členů MOV, stáže na radnicích kandidujících měst
- 1999: Jean-Claude Ganga (Kongo) vydělal \$60 000 na pozemkových spekulacích zprostředkovaných organizačním výborem Salt Lake City
- Wine and dine, quid pro quo

- Šéf organizačního výboru her v Rio de Janeiru Carlos Arthur Nuzman- transakce \$2 mil dva dny před volbou hostitelského města- Senegal, Papa Massata Diack- syn bývalého člena MOV- Lamine Diack pravděpodobně pod vlivem úplatku
- Předseda japonského olympijského výboru Tsunekazu Takeda- autorizoval platbu \$2.8 mill těsně před volbou Tokia- Singapur, konzultantská společnost Black Tidings- v pozadí Papa Massata Diack s vlivem na členy MOV z Afriky






HER IMPERIAL HIGHNESS PRINCESS TAKAMADO




 MAMI SATO
PARALYMPIAN




 TSUNEKAZU TAKEDA
PRESIDENT TOKYO 2020. IOC MEMBER




 SHINZO ABE
PRIME MINISTER OF JAPAN. SUPREME ADVISOR.



 MASATO MIZUNO
CEO TOKYO 2020



 NAOKI INOSE
GOVERNOR OF TOKYO. CHAIRMAN TOKYO 2020



<https://www.youtube.com/watch?v=HI3ErDir4BY>

Jiří Kejval

Předseda Českého veslařského svazu
(1996-2014)

Od roku 2012 předseda Českého
olympijského výboru

Od února 2018 člen Mezinárodního
olympijského výboru

(*původní kandidatura odložena kvůli
anonymnímu dopisu obviňujícího ČOV z
dotačních podvodů při financování
českého sportu)

Předseda Marketingové komise MOV



“What is written in the bid documents soon turns out to be pretty irrelevant”

místo	rok	celkové náklady (v USD)	zisk/ztráta (v USD)
Moskva	1980	2 mld.	-1,1 mld. (neoficiální)
Los Angeles	1984	413 mil.	250 mil.
Soul	1988	4 mld.	300 mil.
Barcelona	1992	850 mil.	10 mil.
Atlanta	1996	1,8 mld.	19 mil.
Nagano (ZOH)	1998	ACCOUNTING DOCUMENTS	BURNED
Sydney	2000	6,6 mld.	-2,1 mld.
Atény	2004	15 mld.	-14,5 mld.
Peking	2008	44 mld.	146 mil.
Londýn	2012	10,4 mld.	0
Sochi (ZOH)	2014	51 mld.	53 mil.
Rio de Janeiro	2016	13,1 mld	-2 mld.

The Tokyo 2020 Games budget comprises of the following revenues:

	2012 USD	
	(Millions)	%
IOC CONTRIBUTION	790.0	23.1
TOP PROGRAMME	335.0	9.8
LOCAL SPONSORSHIP	931.8	27.2
TICKETING	776.4	22.7
LICENSING	139.8	4.1
OTHER REVENUES	451.1	13.2
TOTAL REVENUES	3,424.1	100

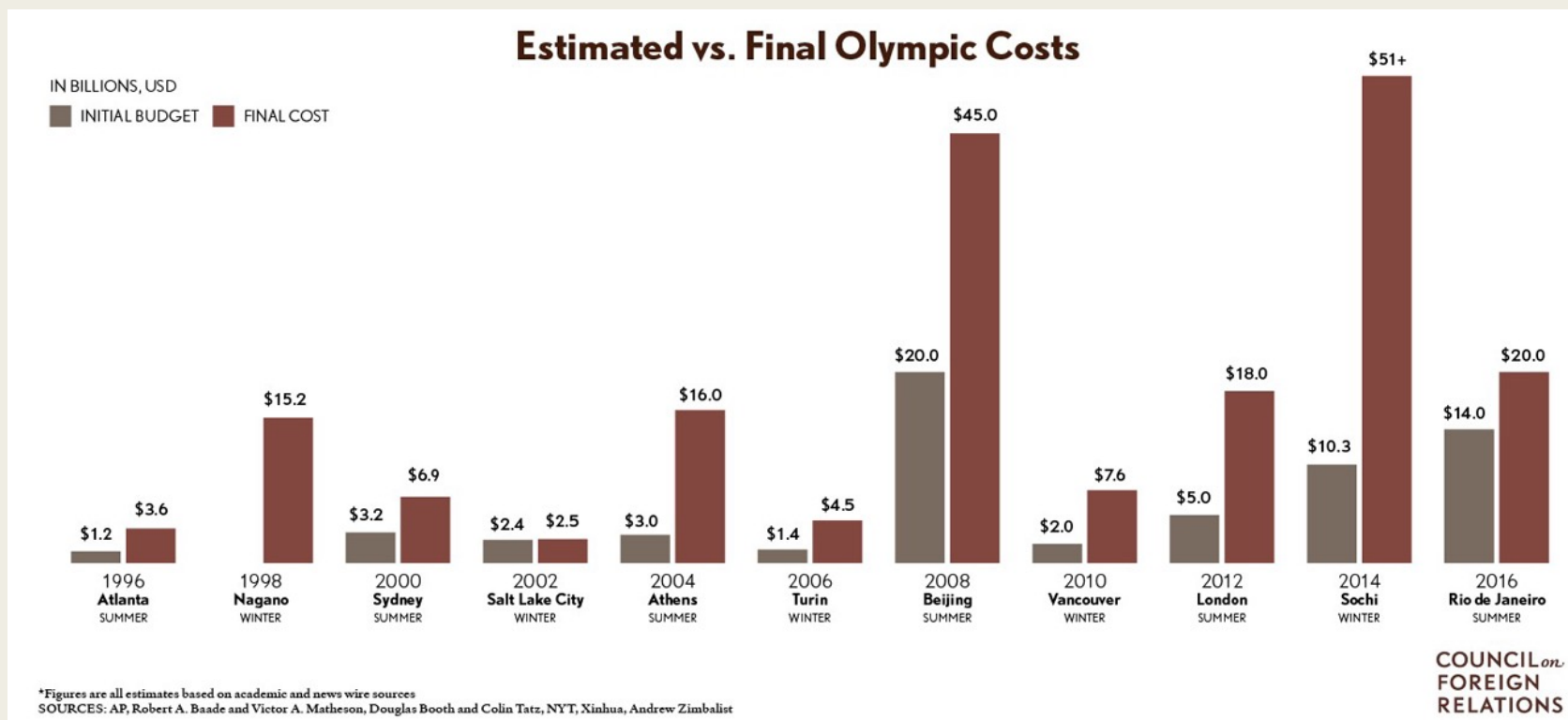
In accordance with IOC guidelines, no capital investment is included in the OCOG budget. Tokyo 2020's expenditure budget comprises the following major elements:

	2012 USD	
	(Millions)	%
TECHNOLOGY	421.2	12.3
GAMES WORKFORCE	251.5	7.3
VENUES, VILLAGES & OTHER FACILITIES	1073.4	31.3
CEREMONIES AND CULTURE	99.4	2.9
TRANSPORTATION	233.5	6.8
PARALYMPIC GAMES	159.4	4.7
ADVERTISING AND PROMOTION	104.3	3.0
ADMINISTRATION AND OTHER	808.7	23.6
CONTINGENCY	272.7	8.0
TOTAL EXPENDITURE	3,424.1	100

MOV vyžaduje od
hostitelského
města a
příslušné vlády
záruky o krytí
případného
překročení
rozpočtu.

OCOg Budget (V4 Budget), 19. 12. 2019

Items	OCOg	Other entities	Total Expenditure
Permanent	—	USD 3.2b	USD 3.2b
Temporary/Overlay	USD 0.9b	USD 2.0b	USD 3.0b
Energy	USD 0.1b	USD 0.3b	USD 0.5b
Venue-related budget	USD 1.1b	USD 5.6b	USD 6.7b
Transport	USD 0.4b	USD 0.3b	USD 0.7b
Security	USD 0.3b	USD 0.5b	USD 0.8b
Technology	USD 0.7b	USD 0.4b	USD 1.0b
Games operation	USD 1.2b	USD 0.1b	USD 1.3b
General affairs/Communication	USD 0.6b	USD 0b	USD 0.6b
Marketing	USD 1.2b	USD 0b	USD 1.2b
Others	USD 0.2b	USD 0b	USD 0.2b
Service budget	USD 4.4b	USD 1.3b	USD 5.8b
Discretionary expenses	USD 0.1b	USD 0.1b	USD 0.2b
Total Expenditure	USD 5.6b	USD 7.0b	USD 12.6b



Průměrná výše se sportem souvisejících nákladů je 12 miliard dolarů (nezapočítávají se silnice, letiště, ubytovací kapacity a další infrastruktura).

Všechny olympijské hry od roku 1960 překročily původní rozpočet, v průměru o 172%.

	Roads	Bridges, tunnels	Energy	Rail	Dams	IT	Olympic
Cost overrun	20%	34%	36%	45%	90%	107%	172%
Frequency of cost overrun	9 of 10	9 of 10	6 of 10	9 of 10	7 of 10	5 of 10	10 of 10
Schedule overrun	38%	23%	38%	45%	44%	37%	0%
Schedule length, years	5.5	8.0	5.3	7.8	8.2	3.3	7.0

Flyvbjerg, Bent, Alexander Budzier, and Daniel Lunn, 2020,
 "Regression to the Tail: Why the Olympics Blow Up," Environment
 and Planning A: Economy and Space, published online September
 15, url:

<https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/0308518X20958724>



Nevratnost

Udělení hostitelského práva se všemi souvisejícími závazky je prakticky neodvolatelné.

Historicky se pořadatelství zřekl pouze Denver (USA), přičemž se ZOH v roce 1976 konaly v Innsbrucku.



Fixní termíny

Dokončení stavebních úprav do neměnného data. Zpoždění je nepřijatelné.

Chybí běžně využívaný mechanismus, který umožňuje vyjednávat o snížení ceny oproti prodloužení doby dokončení.



Syndrom BIANCO směnky

Závazek uhradit částku, o jejíž výsledné hodnotě nemá nikdo přesnější představu.

Neexistující kontrola dodržování plánované výše rozpočtu.



Těsné propojení

PPP – Public Private Partnership

Vládní představitelé
koptování do
organizačního výboru
her

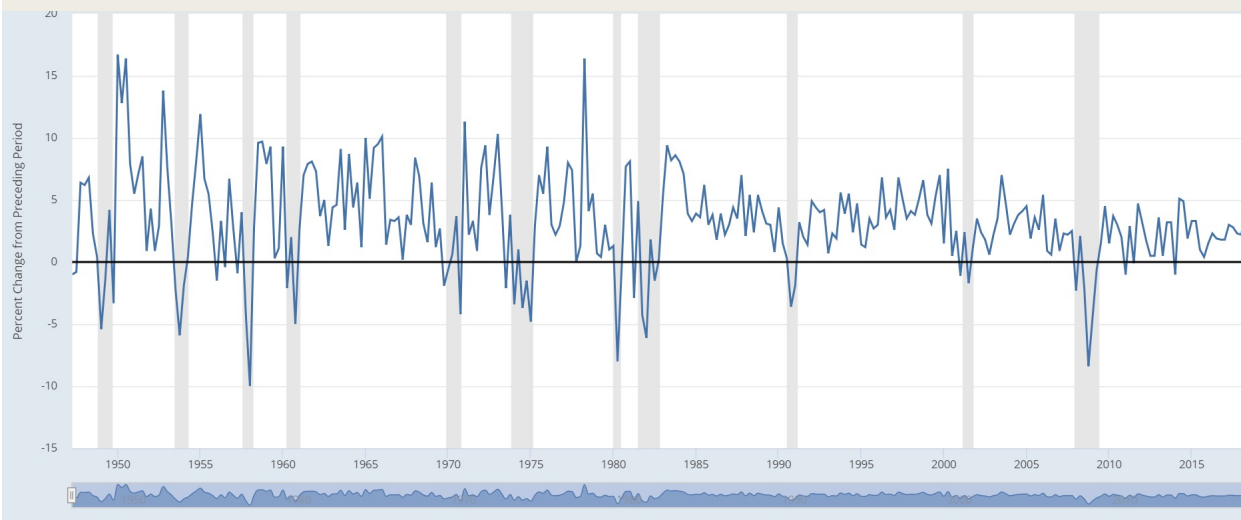
Projektové řízení
formou souvisejících
složek



Syndrom věčného začátečnicka

Cirkulující
pořadatelství s
předem definovanými
nároky na sportovní
akci.

Ztráta vlivu na
harmonogram, rozsah
a kvalitu – tzn.
proměnné, které
mohou ovlivnit cenu



Dlouhodobé plánování

Střednědobý ekonomický cyklus (Juglarův = 8-10 let).

Nereálné predikce s tak velkým časovým předstihem.

Hospodářský cyklus, globální situace, cena klíčových surovin, externality mající vliv na průběh her (např. terorismus, pandemie).

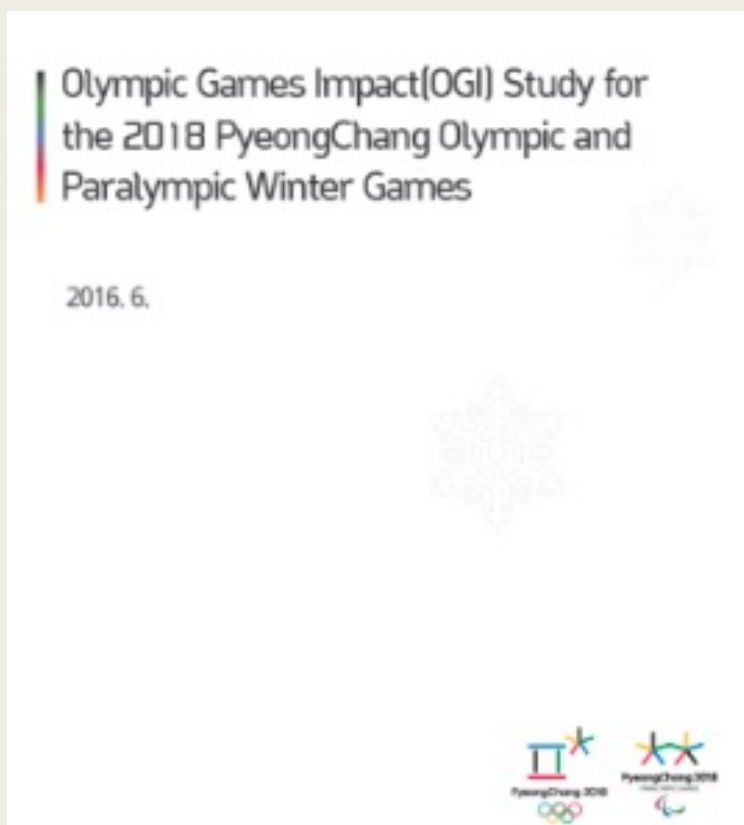
Studie dopadu olympijský her

120 definovaných ukazatelů
(73 povinných, 47 volitelných)

Ekonomická, sociokulturní a
environmentální složka

Časový úsek 12 let (výchozí zpráva,
referenční rok, období konání her, stav po
závěrečném ceremoniálu)

U problematických parametrů lze uvádět
N/A označující nedostupnost dané
hodnoty



<https://www.sports-management-degrees.com/haunting-images-of-abandoned-olympic-venues/>

https://www.google.com/search?q=vortex+building+lausanne&rlz=1C1CHZN_csCZ950CZ950&source=Inms&tbm=isch&sa=X&ved=2ahUKEwiJIO_CvLb3AhUju6QKHS-JB08Q_AUoAXoECAEQAw&biw=1707&bih=781&dpr=0.8